



PROPUESTA:

“AUMENTAR Y VERTEBRAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN TORNO A LA EDLP 2014-2020 DE ADESVAL”

DINAMIZACIÓN Y DISEÑO DEL PLAN DE PARTICIPACIÓN Y CREACIÓN DE LA AGENDA DE GESTIÓN Y COOPERACIÓN PARA ADESVAL



UNIÓN EUROPEA

Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural:
Europa invierte en las zonas rurales

GOBIERNO DE EXTREMADURA

Consejería de Agricultura,
Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE AGRICULTURA, PESCA
Y ALIMENTACIÓN



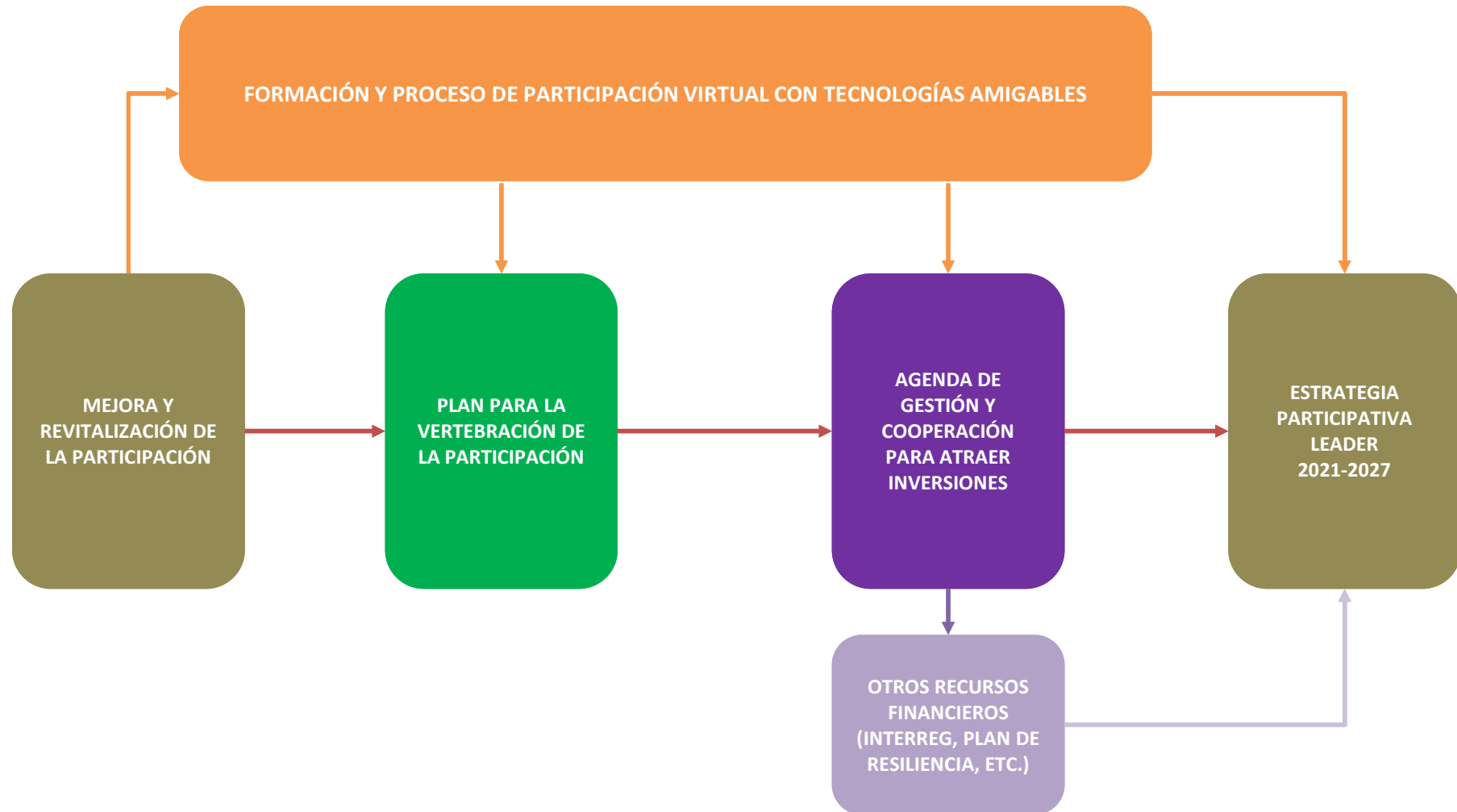
1. ¿QUÉ SE VA A HACER?

SÍNTESIS: *Describe en un resumen las actuaciones que se llevarán a cabo.*

- Desarrollo de un CONJUNTO DE ACTUACIONES INTENSIVAS DE DIFUSIÓN, COMUNICACIÓN Y PROMOCIÓN DE LA EDLP a los agentes clave del Valle del Alagón.
- Con la implicación de los agentes del Valle del Alagón, elaboración de **PROPUESTAS DE MEJORA PARA LA PARTICIPACIÓN, REVITALIZACIÓN Y VERTEBRACIÓN** de las organizaciones ciudadanas (culturales, sociales, educativas, deportivas, etc.), de las organizaciones empresariales (cooperativas, empresas, etc.) y de las instituciones (ayuntamientos, mancomunidades, etc.).
- Creación y ejecución de un **PLAN DE ACCIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN Y LA VERTEBRACIÓN DE LAS ASOCIACIONES**, identificando las acciones a realizar para incentivar la corresponsabilidad de los actores socioeconómicos y fortalecer el modelo de participación que garanticen el éxito de la gestión de la EDLP 2014-2020 con la colaboración de todas las organizaciones y entidades del Valle del Alagón.
- **APOYO FORMATIVO Y ACOMPAÑAMIENTO AL PROCESO DE PARTICIPACIÓN Y VERTEBRACIÓN** DE LAS ASOCIACIONES del Valle del Alagón, facilitando herramientas sencillas de aprendizaje participativo a través de redes sociales.
- Diseño de una **AGENDA DE GESTIÓN Y DE COOPERACIÓN** para promover la dinamización de inversiones complementarias al Programa LEADER en la comarca durante el periodo 2014-2020 (N+2).
- **EVALUACIÓN DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN Y VERTEBRACIÓN** DE LAS ORGANIZACIONES del Valle del Alagón para conocer el grado de satisfacción de los agentes que han participado en el proceso.

¿QUÉ VAMOS A HACER?

“AUMENTAR Y VERTEBRAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN TORNO A LA EDLP 2014-2020 DE ADESVAL”



2. ¿POR QUÉ SE VA A HACER?

CAUSAS: *Se parte del análisis de la realidad realizado con todos los agentes en el proceso de participación y vertebración asociativa, a partir de las necesidades y las posibilidades detectadas en el diagnóstico de la EDLP.*

Según el diagnóstico de la EDLP que realizamos con numerosos representantes asociativos, económicos e institucionales, se llegó a la conclusión de que LA PARTICIPACIÓN Y LA VERTEBRACIÓN EN TORNO A LA EDLP ES UNA TAREA QUE REQUIERE GRAN ATENCIÓN Y UN FUERTE COMPROMISO CON SU REVITALIZACIÓN durante este periodo 2017-2023:

- *“ADESVAL tiene la gran responsabilidad de actuar como aglutinadora de los procesos participativos en la comarca. Es necesario plantear una revisión del modelo de participación si se quiere impulsar una Estrategia de Desarrollo Local Participativa, en la que la ciudadanía haga suyo el proyecto de ADESVAL y se convierta en la protagonista de los cambios. Experiencias positivas y de éxito existen, pero hay que incorporar la participación como base y cimiento de la estrategia. Un reto difícil, pero necesario si realmente se quiere impulsar un proceso de desarrollo integrado y participativo”.*
- *Se reclama una mayor dedicación a la difusión de la estrategia y los resultados promoviendo la transferencia de los planes, desarrollando más actividades de divulgación, propiciando más reuniones informativas y creando más canales de información y participación”.*
- *“La participación, como estrategia, es ampliamente aceptada como un reto continuo y no ocasional. Para ello se reclama un amplio paquete de actuaciones de acompañamiento durante los próximos años, que permita fomentar la transparencia y la difusión informativa de las actividades. Precisamente se le asigna a la asociación un papel de liderazgo necesario para impulsar un modelo participativo coherente y socializador”.*
- *“Somos conscientes de que dando protagonismo a las personas, es más fácil que emerjan liderazgos sociales que contribuyan a la consecución de los objetivos estratégicos, que se propicien apoyos a los flujos de comunicación, que se fortalezca la imagen de ADESVAL ante la ciudadanía, etc. Pues, si se implica a la ciudadanía, ésta acaba por liderar el proyecto de desarrollo y hacer suya la estrategia”.*

Este enfoque de la participación de ADESVAL, está contenido en el eje 19.2.8. APOYO A LA INNOVACIÓN SOCIAL, LA GOBERNANZA MULTINIVEL Y LA DINAMIZACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA, y recogido en las líneas de actuación LA22 de la EDLP: **“Fomento de iniciativas de innovación que contribuyan a mejorar la eficacia y eficiencia del sistema de gobernanza y participación de la comarca”.**

3. ¿PARA QUÉ?

OBJETIVOS: Son los resultados que pretendemos conseguir a través del proyecto. Son fruto de la relación entre el diagnóstico de las necesidades, los deseos, las posibilidades, las alternativas, los riesgos y las dificultades expresadas por los agentes en la EDLP.

- Para mejorar la GESTIÓN INTERNA, la COORDINACIÓN, la COHESIÓN, la PARTICIPACIÓN, la VERTEBRACIÓN y la EVALUACIÓN de los procesos de participación y articulación de la EDLP 2014-2020.
- Para IMPLICAR, MOTIVAR Y CORRESPONSABILIZAR a la ciudadanía y sus organizaciones en la gestión de los programas y líneas de actuación del desarrollo de la comarca que promueve la EDLP 2014-2020.
- Para REFORZAR Y REVITALIZAR LAS RELACIONES INSTITUCIONALES Y CON LOS AGENTES, que permita incrementar la coordinación y mejor rendimiento de los recursos públicos invertidos en la comarca.
- Para contribuir a mejorar la capacidad de ATRACCIÓN DE INVERSIONES al Valle del Alagón (ayudas, fondos, programas, actuaciones, etc.).
- Para ALINEAR LA EDLP Y ADESVAL CON LAS ACTUACIONES DE OTRAS INSTITUCIONES, que permita optimizar mejor la inversión de recursos de las administraciones y el sector privado: agricultura, ganadería, industria, turismo, energía, etc.

4. ¿CÓMO SE VA A HACER?

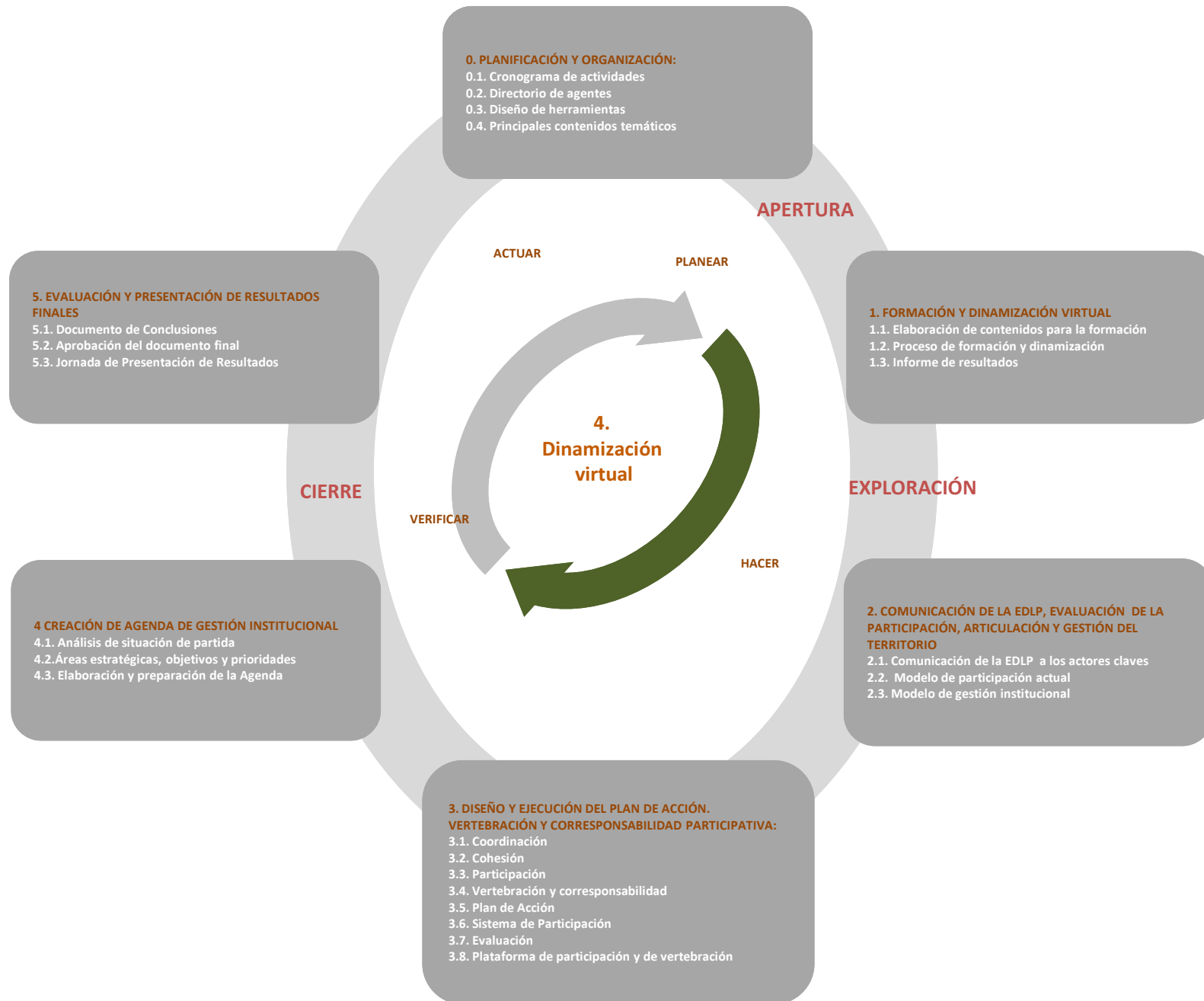
MÉTODO: Es la forma que vamos a elegir para alcanzar nuestros objetivos y metas. Se define conjugando la ideología da identidad con criterios de eficacia. Además, teniendo en cuenta las características del las y los participantes.

ACCIONES: En función de la metodología escogida, decidimos qué actividades vamos a realizar para conseguir los objetivos y las metas

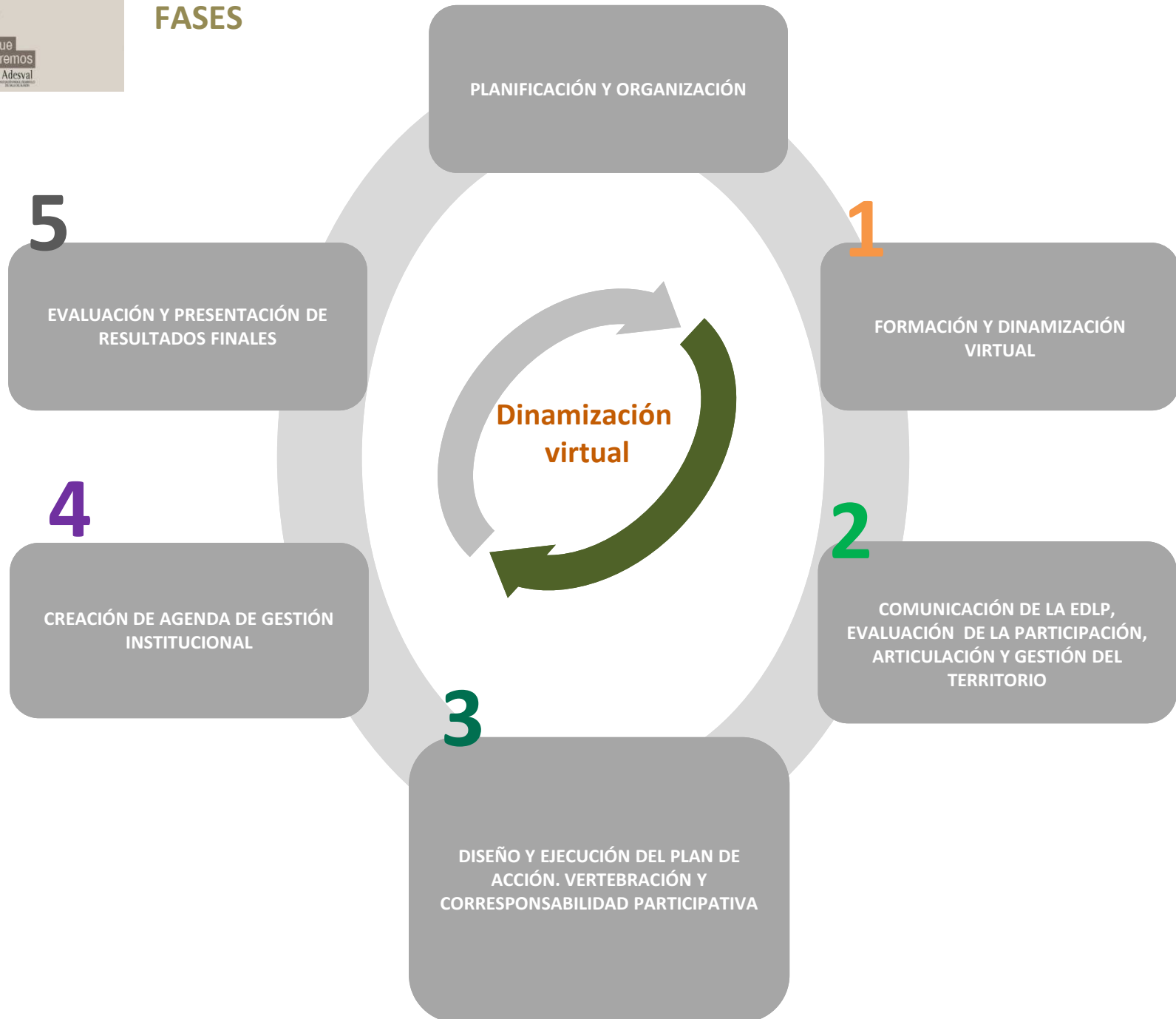
Orientado a la Mejora de Procesos de Participación:

- **En el orden de los recursos internos del territorio:** Se deberá poner el acento en la **organización de las asociaciones y agentes en el territorio ADESVAL, para implicar a los agentes públicos y privados que ya existen y tienen responsabilidades para que trabajen a favor de la Estrategia (MANCOMUNIDADES, SEXPE, SECTOR EDUCATIVO, COOPERATIVAS, ASOCIACIONES PRODUCTIVAS, DE COOPERACIÓN, CULTURALES, ETC.).** Esto representa un importante esfuerzo de coordinación interinstitucional en torno a la estrategia, como núcleo de actuación al servicio del desarrollo de la comarca y el bienestar de la ciudadanía.
- **En el ámbito externo de las relaciones con las Administraciones del Estado y con el sector privado:** En cuanto a las capacidades de gestión se deberá procurar la implicación de **Ministerios, Junta de Extremadura, Diputación, Universidad, Centros de Investigación, inversores, etc.,** para que desde su colaboración contribuyan a alcanzar los objetivos propuestos en la EDLP. Se deberán diseñar y desarrollar ordenadamente acciones de gestión que canalicen y animen la inversión hacia las propuestas expresadas. Sin olvidar las relaciones de cooperación con Portugal y otros GGAALL a través de la dinamización de la asociación de cooperación LA RAYA/A RAYA.

4.1. FASES MEJORA DE PROCESOS

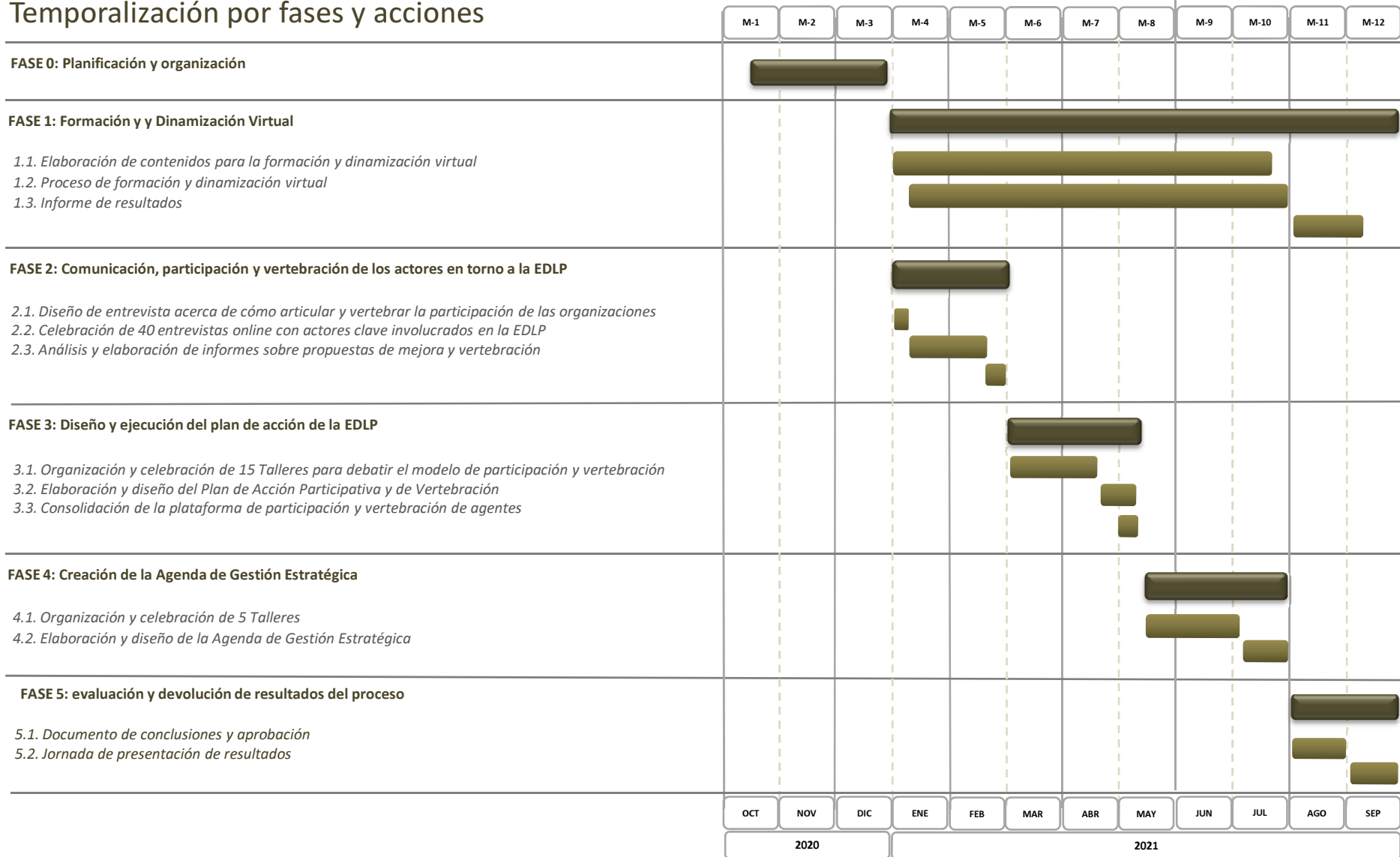


FASES

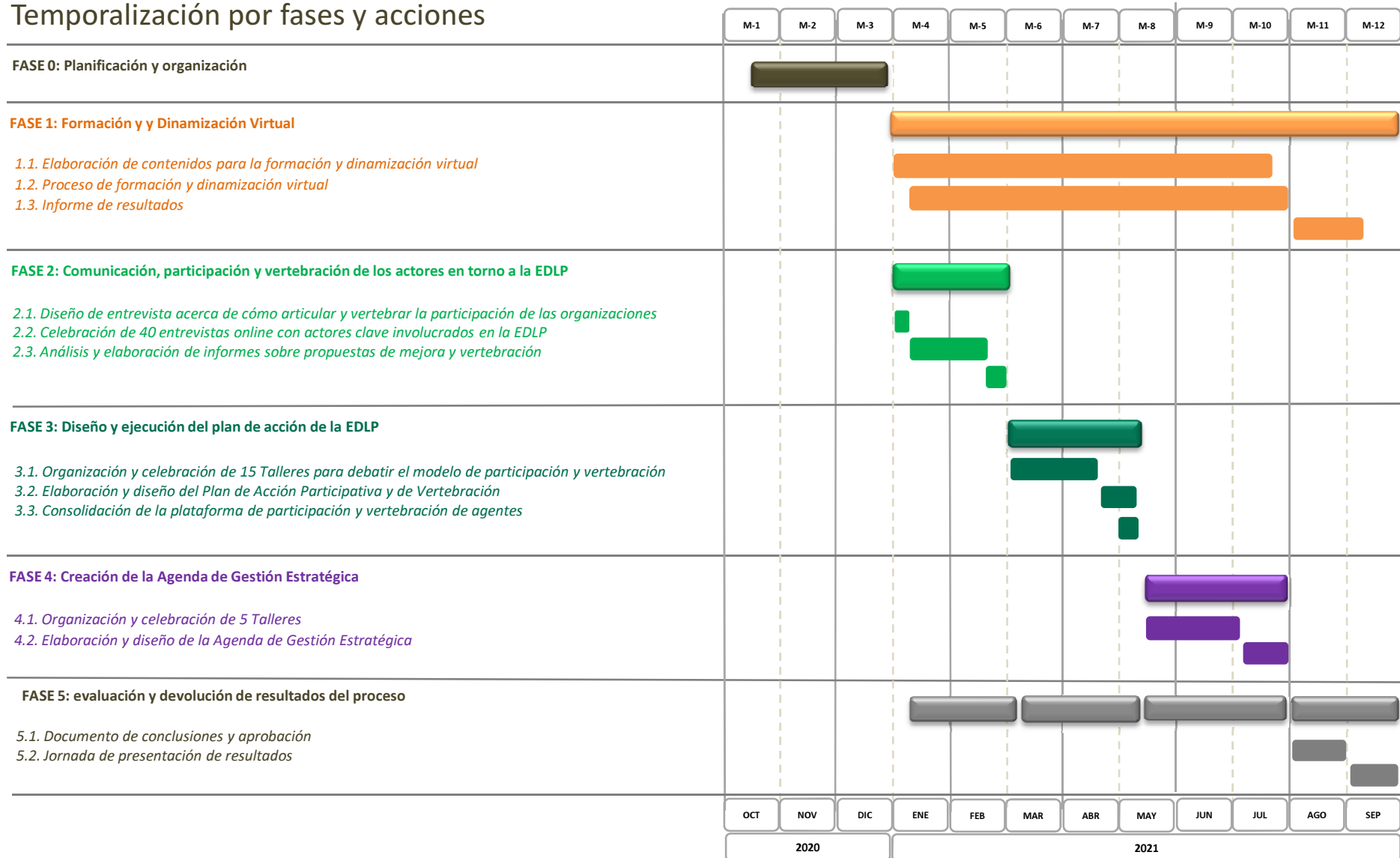


CRONOGRAMA

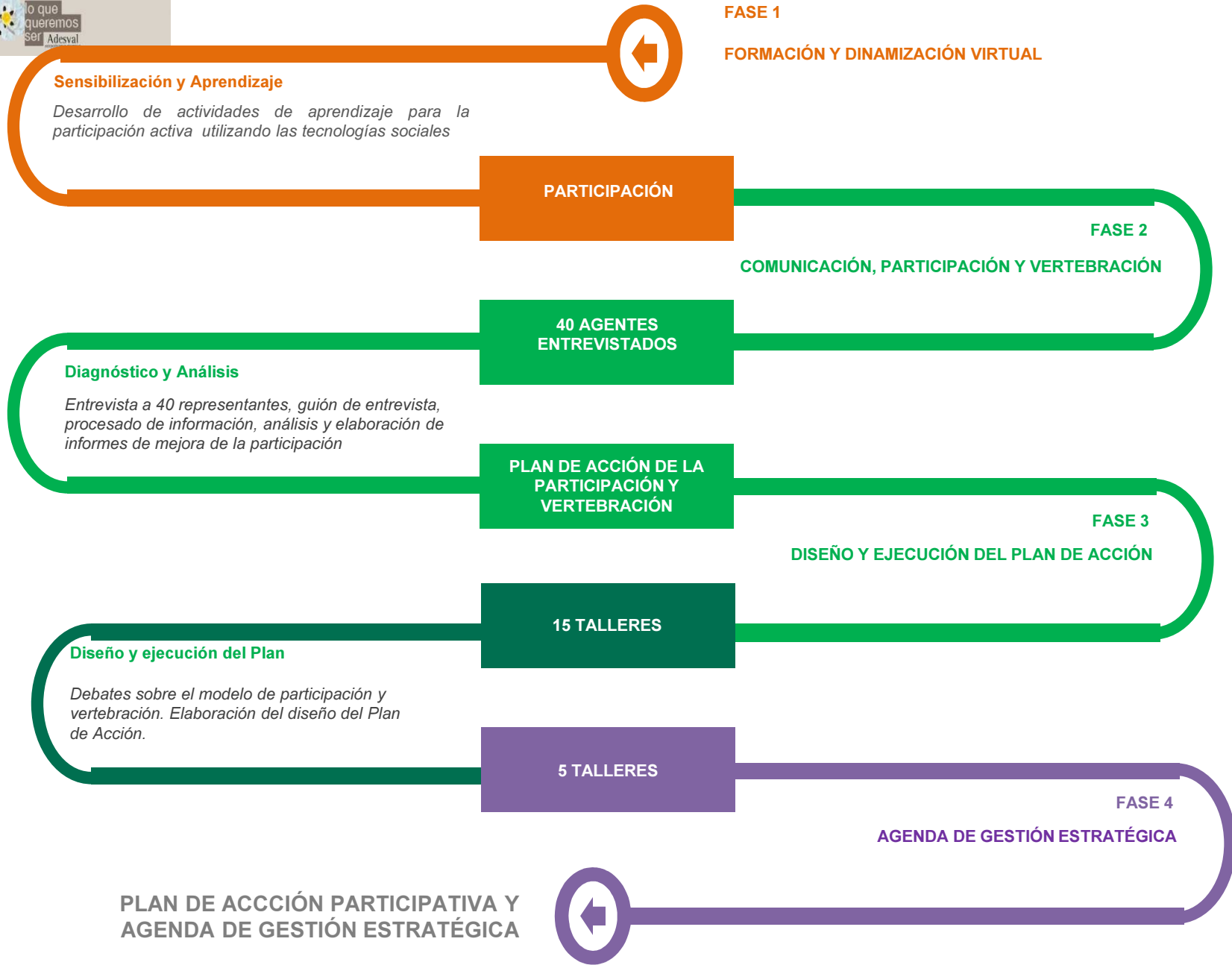
Temporalización por fases y acciones



Temporalización por fases y acciones



DESCRIPCIÓN DEL PROCESO



FASE 1: FORMACIÓN, DINAMIZACIÓN VIRTUAL Y PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Durante un periodo de 9 meses, se llevará a cabo un proceso de dinamización virtual de la participación para mantener informados de cada una de las actividades que se van desarrollando, con contenidos específicos para los agentes que se vayan implicando en los procesos de participación y gobernanza de ADESVAL.

- Análisis de puntos débiles y puntos fuertes de la participación virtual.
- Aprendizaje de la cooperación para la participación.
- Recursos para la vertebración de las organizaciones.
- Propuestas de mejora para mantener las actividades de participación.

FASE 2: COMUNICACIÓN DE LA EDLP, EVALUACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN Y LA VERTEBRACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DEL VALLE DEL ALAGÓN.

Se acometerá con prioridad la **comunicación de la EDLP a los actores claves y en todos los municipios** del Valle del Alagón, además de recabar sus aportaciones acerca de cómo articular la participación y vertebrar a las organizaciones y entidades del Valle del Alagón.

Se establecerá un mecanismo de autovaloración lo mas objetivo posible, para que los agentes involucrados en la EDLP califiquen las condiciones de la participación identificando las fortalezas y áreas de mejora, la detección de buenas prácticas y la preparación de planes de mejora continua en la que se sientan corresponsables.

Aplicación de **40 entrevistas en profundidad** a los representantes de las organizaciones sociales, empresariales y de las instituciones para conocer el alcance de:

- a. La visión estratégica compartida y el conocimiento de la EDLP que se tiene.
- b. La identificación de los agentes y sus relaciones. Y cómo mejorarlas.
- c. El grado de liderazgo, la voluntad de colaboración, vertebración y el compromiso de trabajar juntos a favor de la comarca.
- d. El grado de motivación por participar mas activamente y corresponsabilizarse de la EDLP.
- e. La capacidad de gestión de la información y de las relaciones entre los personas y las organizaciones.
- f. Los mecanismos e instrumentos de participación ciudadana.
- g. Las prioridades de gestión.
- h. Los resultados en relación con la EDLP.

FASE 3: DISEÑO Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN PARTICIPATIVA DE LA EDLP Y DE ARTICULACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DEL VALLE DEL ALAGÓN.

Se realizarán **15 sesiones de trabajo en grupo (“focus group”)**, a partir de los resultados de las entrevistas, para debatir y proponer el modelo de participación y vertebración en el que se defina el papel que cada uno puede desempeñar. Se dedicará especial atención a la implicación de las organizaciones sociales de la comarca, de las empresas y organizaciones empresariales de representación comarcal del sector turístico, de las cooperativas y empresas agroganaderas, de las instituciones como el SEXPE, los centros educativos, los ayuntamientos y mancomunidades, etc.

- a. La Coordinación.
- b. La Cohesión.
- c. La Participación.
- d. La vertebración.
- e. El Plan de Acción.
- f. El Sistema de Evaluación.

Una vez diseñado el Plan de Acción con la máxima participación de los agentes del territorio, se creará una plataforma tecnológica de comunicación para la vinculación de las instituciones, la ciudadanía, las empresas y los agentes de conocimiento a los procesos de participación en red.

FASE 4: CREACIÓN DE LA AGENDA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y DE ACOMPAÑAMIENTO

Se aprovechará el proceso de **reuniones y encuentros** con los agentes del territorio mediante entrevistas, que culminarán en la organización de **5 talleres**, para que se impliquen en el diseño de la Agenda de Gestión Estratégica, en función de las iniciativas que se quieran poner en marcha para el territorio: agentes productivos (agroganadería, turismo y artesanía, energético, medio ambiente, comercio, industria, etc.), agentes institucionales (concejales, alcaldes, mancomunidades, SEXPE, educación), agentes sociales (cultura, asistencia, etc.) y agentes de conocimiento (centros de investigación, etc.).






La Agenda se convertirá en la herramienta de trabajo ante las instituciones y el sector privado para canalizar las inversiones hacia la comarca, promoviendo la interlocución con todas las instituciones públicas y privadas posibles.

FASE 5: EVALUACIÓN DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN Y GESTIÓN

Previamente y con los miembros de la Junta Directiva de ADESVAL, se decidirá cómo se evaluará el trabajo a realizar y qué se hará con los resultados de la evaluación:

- ¿Se hizo lo planeado?
- ¿Qué resultados se lograron?
- ¿Con qué grado de eficacia y eficiencia?
- ¿Qué impactos hemos conseguido entre los agentes participantes?
- ¿Qué explican los resultados?
- ¿Qué hemos aprendido?
- ¿Qué errores no se deben repetir?
- ¿Qué aciertos debemos mantener?
- ¿Cómo, cuándo y dónde aplicamos el conocimiento que hemos adquirido acerca de la participación y de la vertebración de las asociaciones y organizaciones del Valle del Alagón en la EDLP?

HERRAMIENTAS QUE VAMOS A UTILIZAR

FUNCIÓN	PLATAFORMA	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	FRECUENCIA	RESULTADOS
COMUNICACIÓN	 WhatsApp	<ul style="list-style-type: none"> WhatsApp servirá para mantener informadas a las participantes de las actividades que se realizan. 	MENSAJES DE COMUNICACIÓN CON LA AUTORIZACIÓN DE PARTICIPANTES	Se acordará con las participantes	Información actualizada de las actividades que se están realizando para mantener el contacto permanente
PARTICIPACIÓN	 zoom	<ul style="list-style-type: none"> ZOOM permitirá habilitar un canal permanente de comunicación persona a persona o en grupos de participación en el debate. 	GRABACIÓN DE TALLERES CON LA AUTORIZACIÓN DE PARTICIPANTES	Total de 15	Implicación en la toma de decisiones para el diseño del Plan de Participación y de la Agenda de Gestión
CAPACITACIÓN	 moodle	<ul style="list-style-type: none"> A través de MOODLE se desarrollará la actividad aprendizaje de las participantes en el proyecto. 	PILDORAS FORMATIVA  REPOSITORIO DOCUMENTAL MATERIALES DE APRENDIZAJE	Se acordará con las participantes	Contenidos elaborados que se ponen a disposición para seguir el desarrollo de la actividad participativa.
DIFUSIÓN AUDIOVISUAL	 You Tube	<ul style="list-style-type: none"> A través de YOTUBE se procederá a dar difusión del proceso participativo que se vaya realizando. 	VIDEOS DE ENTREVISTAS Y DE TALLERES CON AUTORIZACIÓN DE PARTICIPANTES	Se subirá durante el proceso	Difusión de la experiencia participativa y de los resultados.